

# Centre de formation

Certification TOSA

87, rue Général Mangin - 38000 Grenoble Tel: 04 76 23 20 50 / 06 81 73 19 35



Programme de formation pour :

# **MICROSOFT® PROJECT: LES FONDAMENTAUX**

Nombre de jours	3
Participants	Cette formation s'adresse à toute personne qui aurait besoin d'une formation pratique pour apprendre à utiliser efficacement Microsoft Project pour la planification des projets et le suivi. Cette formation sera tout particulièrement bénéfique aux personnes en charge de :  L'installation d'un nouveau réseau Planifier la migration d'un programme Déplacer les bureaux Remplacer du matériel Gérer des équipes de projet Gérer les sous-traitants Analyser les plans de projets élaborés par d'autres
Pré-requis	Il est utile d'être familier avec les termes du management, tels que tâche, ressources et chemin critique. Une expérience basique en gestion de projet
Objectifs	Cette formation constitue une introduction pratique et complète à Microsoft Project 2010. Vous apprendrez à utiliser Microsoft Project pour mettre en place et réaliser des plans de projet et utiliser les ressources associées. À l'issue de cette formation, vous aurez une vision complète de ce que vous pouvez faire avec ces outils. L'objectif est que vous quittiez la formation avec un plan efficace que vous pourrez mettre en œuvre sur le terrain et qui vous aidera à gérer efficacement vos projets. Vous apprendrez à planifier, optimiser, suivre, analyser et rapporter de façon efficace le temps et les ressources dans votre plan de projet. Au cours des exercices, vous développerez les compétences pratiques qui vous permettront d'exploiter pleinement les fonctionnalités de Microsoft Project. Vous serez également en mesure de comprendre les bonnes pratiques pour utiliser les outils logiciels de gestion de projet.
Moyens pédagogiques, techniques et d'encadrement	<ul> <li>1 poste de travail complet par personne</li> <li>De nombreux exercices d'application</li> <li>Mise en place d'ateliers pratiques</li> <li>Remise d'un support de cours</li> <li>Passage de certification(s) dans le cadre du CPF</li> <li>Remise d'une attestation de stage</li> </ul>

# 1 - Introduction à Microsoft Project

- Vue d'ensemble des concepts de la gestion de projets s'appliquant à Microsoft Project
- Familiarisation avec l'interface utilisateur de MP
- Personnalisation du ruban et de la barre d'outils Accès rapide

# 2 - Création d'un projet

- Produire une structure de découpage du projet (WBS)
- Saisir les tâches, les tâches récapitulatives et les jalons
- Estimer et saisir la durée des tâches
- Établir les relations entre les tâches
- Travailler avec différents types d'interdépendances
- Adapter le calendrier du projet aux dates butoir spécifiques

# 3 - Planification des éléments principaux

- Exploiter les planifications manuelle et automatique
- Conceptualiser et identifier le chemin critique du projet
   Analyser et gérer les marges dans le plan de projet

## 4 - Optimisation du plan de projet

- Mettre en place des marges (avance ou retard)
- Définir des échéances dans le plan de projet
- Définir, identifier et supprimer les contraintes de tâche
- Gérer les projets maître et les sous-projets

### 5 - Configuration des calendriers

- Créer de nouveaux calendriers et mettre à jour les calendriers existants
- Analyser la relation entre le calendrier du projet, des tâches et des ressources
- Modifier les options par défaut du calendrier

#### 6 - Affectation de calendriers aux projets, tâches et ressources

- Attribuer les calendriers avec pertinence
- Déterminer les mises à jour à apporter à votre plan de projet en fonction des modifications dans les calendriers

## 7 - Partage des calendriers de projet

• Enregistrer les modifications aux calendriers dans le modèle global et partager et organiser les calendriers

# 8 - Préparation du suivi

- Valider le plan de projetÉtablir la planification initiale

#### 9 - Suivi de l'avancement des tâches

- Identifier les principales étapes dans le processus de suivi
- Mettre à jour le plan de projet avec les données de suivi
- Analyser les écarts par rapport au plan de projet initial
- Créer des indicateurs d'état graphiques

## 10 - Corriger les écarts par rapport au planning

- Passer en revue les mises à jour des tâches du projet lors de problèmes de suivi
  Résoudre les problèmes liés au calendrier du projet

## 11 - Création et attribution de ressources

- Définir les ressources de travail, matérielles et de coûts
- Affecter des ressources aux tâches
- Exploiter les ressources concernant le budget
- Configurer des pools de ressources

## 12 - Gestion et suivi de l'affectation des ressources

- Corriger les affectations de ressources
- Étudier et résoudre la surutilisation des ressources
- Suivi de l'avancement des affectations
- Exploiter les vues utilisation pour gérer les affectations

# 13 - Identifier des besoins en communication

- Définir les groupes de parties prenantes
- Identifier les exigences en termes de communication au sein du projet

# 14 - Création de rapports

- Examiner les types de rapport : basique et dynamique
- Choisir les données à extraire
- Concevoir des rapports basés sur les indicateurs du projet
- Générer les rapports en fonction des jalons

# 15 - Interaction avec d'autres applications

- Partager des données depuis l'affichage de la planification
- Vue d'ensemble des fonctionnalités de collaboration
- Utiliser des cartes d'importation et d'exportation