MAÎTRISER LA GESTION DE RISQUES

Public	Chefs de projets, responsables opérationnels, managers d'activité, direction générale.
Durée	1 journée - 7 heures
Pré-requis	- Notions ou expérience de pilotage de projet - Notions de gestion d'entreprise
Objectifs	Comprendre les fondamentaux Maitriser le processus de gestion de risques Utiliser les outils adaptés
Méthodes pédagogiques	Pour bien préparer la formation, le stagiaire remplit une évaluation de positionnement et fixe ses objectifs à travers un questionnaire. La formation est délivrée en présentiel ou distanciel (e-learning, classe virtuelle, présentiel et à distance). Le formateur alterne entre méthodes démonstratives, interrogatives et actives (via des travaux pratiques et/ou des mises en situation). La validation des acquis peut se faire via des études de cas, des quiz et/ou une certification. Cette formation est animée par un consultant-formateur dont les compétences techniques, professionnelles et pédagogiques ont été validées par des diplômes et/ou testées et approuvées par l'éditeur et/ou par Audit Conseil Formation.
Moyens techniques	1 poste de travail complet par personne De nombreux exercices d'application Mise en place d'ateliers pratiques Remise d'un support de cours Passage de certification(s) dans le cadre du CPF Remise d'une attestation de stage
Modalité d'évaluation des acquis	Evaluation des besoins et objectifs en pré et post formation Evaluation technique des connaissances en pré et post formation Evaluation générale du stage
Délai d'accès	L'inscription à cette formation est possible jusqu'à 5 jours ouvrés avant le début de la session
Accessibilité handicapés	Au centre d'affaires ELITE partenaire d'ACF à 20 m. Guide d'accessibilité à l'accueil.

LA GESTION DES RISQUES EN GESTION DE PROJET

- Liens avec la gestion de projet

CONCEPTS CLÉS DE LA GESTION DE RISQUES

- Définition d'un risque
- Pourquoi gérer les risques ?
- Le cycle de vie de la gestion des risques
- Les bénéfices de la gestion des risques

IDENTIFIER LES RISQUES

- AMDEC
- AMDEC Classement des risques
- TOHE
- TOHE Classement des risques
- Approche PMI
- Les sources de risques
- Les techniques d'identification
- Analyse SWOT
- Diagramme HISHIKAWA
- Checklist
- Exercice HISHIKAWA
- Exercice SWOT

EVALUER LES RISQUES

- L'analyse qualitative
- Exercice Matrice

TRAITEMENT DES RISQUES

- Les stratégies de réponse
- Les plans d'action
- Les indicateurs de performance

SUIVI ET CONTRÔLE

- Suivi régulier
- Registre de risques
- Registre élaboré
- Revues de risques
- Communication

APPROCHE COMPORTEMENTALE

- Qu'est-ce que l'approche comportementale
- Communication
- Formation
- La reconnaissance, exemplarité, implication
- Recommandations du formateur
- Normes et référentiel

NOUS CONTACTER

Siège social
16, ALLÉE FRANÇOIS VILLON
38130 ÉCHIROLLES

Centre de formation
87, RUE GÉNÉRAL MANGIN
38000 GRENOBLE

Téléphone
04 76 23 20 50 - 06 81 73 19 35

E-mail
contact@audit-conseil-formation.com

Suivez-nous sur les réseaux sociaux, rejoignez la communauté !

ACF Audit Conseil Formation @ACF_Formation ACFauditconseilformation